



**Programa
de Gestão**
ProGest 2018-2021



UNEB
UNIVERSIDADE DO
ESTADO DA BAHIA



GOVERNO DO ESTADO DA BAHIA

Rui Costa

SECRETARIA DE EDUCAÇÃO

Walter Pinheiro

UNIVERSIDADE DO ESTADO DA BAHIA

REITOR

José Bites de Carvalho

VICE-REITOR

Marcelo Duarte Dantas Ávila

UNEB MULTICAMPI NOS TERRITÓRIOS DE IDENTIDADE DA BAHIA



DEPARTAMENTOS

Departamento de Ciências Exatas e da Terra – Salvador
Prof. Leandro Santos Coelho de Souza

Departamento de Ciências Humanas – Salvador
Prof. Flávio Dias dos Santos Correia

Departamento de Educação – Salvador
Prof. Valdério Santos Silva

Departamento de Ciências da Vida – Salvador
Prof. Marco Antônio Araújo Silvany

Departamento de Ciências Exatas e da Terra – Alagoinhas
Prof.^a Maria Rosileide Bezerra de Carvalho

Departamento de Educação – Alagoinhas
Prof.^a Áurea da Silva Pereira Santos

Departamento de Tecnologia e Ciências Sociais – Juazeiro
Prof. Jairton Fraga de Araújo

Departamento de Ciências Humanas – Juazeiro
Prof.^a Márcia Guena, dos Santos

Departamento de Ciências Humanas – Jacobina
Prof. João Silva Rocha Filho

Departamento de Ciências Humanas – Santo Antônio de Jesus
Prof.^a Maria Izabel Freitas Santos de Matos

Departamento de Ciências Humanas – Caetité
Prof. Reinaldo Ferreira da Silva

Departamento de Educação – Senhor do Bonfim
Prof.^a Norma Leite Martins de Carvalho

Departamento de Educação – Paulo Afonso
Prof.^a Suzana Menezes Luz de Souza

Departamento de Ciências Humanas – Barreiras
Prof. Joaquim Pedro Soares Neto

Departamento de Educação – Teixeira de Freitas
Prof.^a Minervina Joseli Espínola Reis

Departamento de Educação – Serrinha
Prof. Jean da Silva Santos

Departamento de Educação – Guanambi
Prof. José Aparecido Alves Pereira

Departamento de Educação – Itaberaba
Prof.^a Maeve Mascarenhas de Cerqueira

Departamento de Educação – Conceição do Coité
Prof.^a Rosane Meire Vieira de Jesus

Departamento de Educação – Valença
Prof.^a Rosa Amélia Fortes Garcia de Lorenzo

Departamento de Ciências Humanas e Tecnologias – Irecê
Prof. Joabson Lima Figueiredo

Departamento de Ciências Humanas e Tecnologias – Bom Jesus da Lapa
Prof.^a Cynara Adriana Sento Sé Magalhães Cordeiro Celestino Alves

Departamento de Ciências Humanas e Tecnologias – Eunápolis
Prof.^a Maria Jacilda da Silva Farias Laurindo

Departamento de Ciências Humanas e Tecnologias – Camaçari
Prof.^a Kátia Silene Lopes de Souza Albuquerque

Departamento de Ciências Humanas e Tecnologias – Brumado
Prof.^a Jaciara de Oliveira Sant'Anna Santos

Departamento de Ciências Humanas e Tecnologias – Ipiaú
Prof. Otávio de Jesus Assis

Departamento de Ciências Humanas e Tecnologias – Euclides da Cunha
Prof.^a Juciana Santos Cerqueira

Departamento de Ciências Humanas e Tecnologias – Seabra
Prof.^a Iranice Carvalho da Silva

Departamento de Ciências Humanas e Tecnologias – Xique-Xique
Prof.^a Rita de Cassia Chagas Carvalho

GRUPO DE TRABALHO - PORTARIA Nº 2487/2017

Ivan Luiz Novaes – Secretaria Especial de Avaliação Institucional (SEAVI)

Lídia Boaventura Pimenta – Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN)

Benjamin Ramos Filho – Unidade de Desenvolvimento Organizacional (UDO)

Rosane Meire Vieira de Jesus – Departamento de Educação – Conceição do Coité

Minervina Joseli Espindola Reis – Departamento de Educação – Teixeira de Freitas

Marcelo Pinto da Silva – Departamento de Ciências Humanas - Salvador

DESENVOLVIMENTO TÉCNICO

ORGANIZAÇÃO E SISTEMATIZAÇÃO

Prof. Ivan Luiz Novaes – Secretaria Especial de Avaliação Institucional (SEAVI)

Prof.^a Lídia Pimenta Boaventura – Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN)

Breno Pádua Brandão Carneiro – Secretaria Especial de Avaliação Institucional (SEAVI)

Rodrigo Luiz Lasse Ferreira – Secretaria Especial de Avaliação Institucional (SEAVI)

Aldo Melhor Barbosa - Secretaria Especial de Avaliação Institucional (SEAVI)

Silvana Caffé Farias – Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN)

José Tadeu Neris Mendes – Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN)

Alexandre Martins Diz – Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN)

Ilana de Azevedo Ribeiro – Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN)

Ana Lúcia Silva Santos – Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN)

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	10
INTRODUÇÃO	12
DIMENSÃO: GRADUAÇÃO	15
DIMENSÃO: PÓS-GRADUAÇÃO	21
DIMENSÃO: EDUCAÇÃO À DISTÂNCIA	25
DIMENSÃO: EXTENSÃO	29
DIMENSÃO: PESQUISA E INOVAÇÃO	33
DIMENSÃO: INTERNACIONALIZAÇÃO	37
DIMENSÃO: GESTÃO E ORGANIZAÇÃO	41
DIMENSÃO: GESTÃO DE PESSOAS	47
DIMENSÃO: INFRAESTRUTURA	53
DIMENSÃO: PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO	57
DIMENSÃO: ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL	63
DIMENSÃO: RESPONSABILIDADE SOCIAL E AÇÕES AFIRMATIVAS	67
DIMENSÃO: COMUNICAÇÃO E CULTURA	71

APRESENTAÇÃO

O Programa de Gestão UNEB 2018 – 2021 (ProGest) fundamenta-se nas experiências e ações que conduziram os quatro anos de gestão da Universidade do Estado da Bahia no período de 2014 a 2017, e que produziram bases que podem impulsionar planos, programas, projetos destinados a aperfeiçoar a gestão que se inicia em 2018.

A construção deste Programa levou em consideração algumas orientações contidas nas diversas políticas voltadas para a educação superior em âmbito nacional e estadual. Acolheu, particularmente, as políticas concebidas no âmbito da UNEB. Desse modo, destacam-se:

- Plano Nacional de Educação (PNE, 2014 - 2024);
- Plano Nacional de Pós-Graduação (PNPG, 2011 - 2020);
- Programa de Extensão Universitária (Proext);
- Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes);
- Sistema Nacional de Pós-Graduação (SNPG);
- Plano Estadual de Educação (PEE, 2016 - 2026);
- Estatuto e Regimento Interno da UNEB;
- Plano de Ações Prioritárias (2014 – 2017).

De maneira particular, este documento se legitima pela incorporação de propostas contidas no Projeto de Gestão Bites e Marcelo, amplamente debatido no decorrer da campanha para eleição à Reitoria da UNEB, período 2018 – 2021. Pontua-se que as ações aqui apresentadas estão vinculadas diretamente às metas estabelecidas no Plano de Desenvolvimento Institucional da UNEB (PDI 2017 – 2022). Isso implica dizer que o Programa de Gestão (ProGest) se pautou em elementos discutidos amplamente e explorados pelos diversos segmentos da comunidade acadêmica.

Com efeito, as ações do ProGest se alinham às metas do PDI como vetores que nortearão a gestão administrativa e acadêmica da Universidade, de modo enfrentar as grandes ameaças que se colocam no cenário da educação superior na Bahia.

Entre as ameaças sobressaem aquelas relativas à expansão da educação superior na Bahia e os impactos negativos produzidos pelo acirramento da competitividade para a oferta desse nível de ensino, sobretudo, com a entrada no Brasil e na Bahia de grupos empresariais internacionais, cuja estratégia pautou-se na fusão de instituições privadas.

A redução do número de instituições privadas de educação superior no Estado, não representa uma retração da concorrência. É importante considerar que, em termos de matrículas, o setor privado cresceu 31,92% entre 2010 e 2016, comparados a um crescimento de 31,98% no âmbito estadual, durante o mesmo período.

No setor público, a UNEB, com grande inserção no território baiano, coexiste com três universidades estaduais e um sistema federal atualmente com seis instituições. Este último se expandiu nos últimos anos com a criação da Universidade Federal do Recôncavo Baiano (UFRB), da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB), da Universidade Federal do Oeste da Bahia (UFOB), e a grande expansão dos Institutos Federais da Bahia, composto por 10 *campi*, e os Institutos Baianos de Educação, integrando 15 *campi*, em todo estado.

Cabe sublinhar que nesse contexto, a UNEB se apresenta com 24.420 matrículas em cursos de graduação presencial, representando 7,45% do total de estudantes matriculados no estado, em 2016. As demais universidades estaduais somaram 20.927 matrículas (6,39%), enquanto as federais matricularam 58.505 estudantes (17,85%). Ressalta-se que as instituições privadas apresentam um quantitativo de 223.820 matrículas, correspondendo a 68,31%.

A atual conjuntura delinea um quadro altamente competitivo e preocupante. No cenário de ameaças, cabe lembrar as frequentes interrupções das atividades acadêmicas e administrativas em razão de paralisações e greves ocorridas nos últimos anos. A descontinuidade dessas atividades impacta negativamente e de forma extensiva na formação dos discentes, na normalidade do calendário acadêmico e prejudica as rotinas administrativas de todos os setores da Universidade.

Soma-se a isso a crise econômica que afeta o País. Na Bahia o governo do estado emitiu os Decretos 15.924/15 e 16.417/15, cuja finalidade consistiu em estabelecer medidas restritivas para a gestão das despesas e controle dos gastos de custeio, investimento e de pessoal. Tais medidas afetam, sobremaneira, o desenvolvimento dos planos, programas, projetos e ações sob a responsabilidade dos setores e respectivos gestores da UNEB.

Ressalta-se que a Universidade teve o seu orçamento contingenciado. Isso requer que os gestores imprimam maior atenção na utilização dos recursos orçamentários e financeiros, otimizando gastos e priorizando um planejamento exequível e sustentável, de modo a garantir o alcance dos objetivos da Instituição.

O desenvolvimento e consolidação do Programa de Gestão 2018 - 2021, documento constituído de forma democrática, na medida em que incorpora as principais aspirações oriundas de seu corpo de gestores e da comunidade acadêmica, conta com o apoio desses segmentos. As metas e ações aqui estabelecidas devem orientar a condução da gestão da UNEB, nos próximos quatro anos. A articulação permanente entre os diversos setores, a confluência de propósitos e o permanente diálogo entre os gestores são fatores necessários ao sucesso deste Programa, caracterizado como instrumento norteador das ações das unidades universitárias, responsáveis em transformar em realidade a missão, objetivos e finalidade da UNEB, previstas em estatuto, de forma integrada, contribuindo com o processo de desenvolvimento da sociedade ao gerar e transmitir conhecimento, proporcionando melhorias para o bem-estar social.

José Bites de Carvalho
Reitor

Marcelo Duarte Dantas de Ávila
Vice-Reitor

INTRODUÇÃO

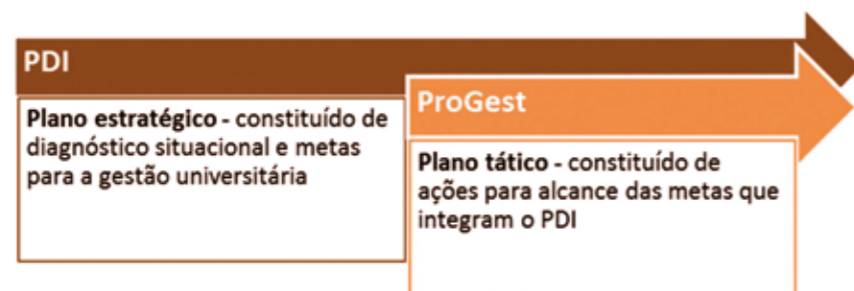
> Estrutura do Programa de Gestão (ProGest 2018 – 2021)

Entre os grandes desafios dos gestores contemporâneos encontra-se aquele de antecipar às mudanças em um ambiente de ameaças e incertezas. Na gestão universitária, o planejamento se apresenta como um instrumento capaz de auxiliar gestores e fornecer elementos que possibilitem visualizar cenários prováveis, criando condições para atender às demandas de um contexto cada vez mais exigente.

Uma importante questão que se coloca para a gestão da UNEB, cuja atuação produz impactos nos territórios do estado da Bahia, consiste em ter clareza sobre a consecução de seus objetivos institucionais e identificar os meios adequados para alcançá-los. Sob esse ponto de vista, o planejamento representa um instrumento essencial para que intencionalidades de caráter mais abrangente se constituam em ações exequíveis.

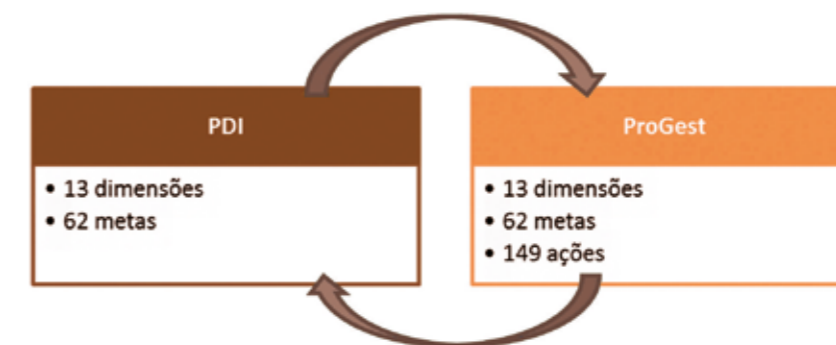
Uma estrutura clássica de planejamento que se coaduna às necessidades de gestão de instituições de grande porte, como a UNEB, é caracterizada pelos níveis estratégico, tático e operacional. Desse modo, o planejamento estratégico avalia o ambiente externo e interno de maneira a indicar um rumo para a instituição em grandes metas. No caso da UNEB, o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2017-2022 cumpre esse propósito.

O planejamento tático, por sua vez, atua sob a estrutura do planejamento estratégico para abordar as principais ações das áreas específicas, necessárias ao alcance das metas. O planejamento que é proposto neste documento, ProGest (2018-2021), tem essa natureza. Ou seja, tem o propósito de sinalizar as ações necessárias para o alcance das metas estabelecidas no PDI, indicando um sentido de atuação para a gestão universitária.



Por fim, o planejamento operacional é aquele que cada unidade ou órgão realizará para organizar as tarefas cotidianas específicas necessárias para desenvolver as ações do ProGest, e que levam à consecução das metas PDI/ProGest.

Dessa forma, o ProGest está estruturado em treze dimensões e sessenta e duas metas, correlatas ao PDI da Universidade. As referidas metas, por sua vez, se constituem em 149 ações, vinculadas à unidade ou órgão responsável, unidades ou órgãos articulados e a previsão orçamentária para o período de 2018 a 2021.



> Ações táticas

Cada uma das dimensões do PDI foi trazida para este Programa, assim como suas metas relacionadas. A partir dessa estrutura estratégica de planejamento, foram definidas ações táticas com indicação de responsáveis, articulação necessária e previsão orçamentária, de modo a permitir o **acompanhamento e avaliação**. Tal forma de organização visou evidenciar a correlação do PDI com o ProGest, bem como indicar o sentido mais amplo de ações localizadas em setores específicos, apoiados pelo acompanhamento e avaliação dessas ações.



Bom planejamento!



Dimensão:
Graduação

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 1 – Realizar o processo de reconhecimento e renovação de reconhecimento de 80 cursos no decorrer do período de 2017 a 2021.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Estabelecer dinâmica de orientação e acompanhamento para definição do projeto de reconhecimento dos cursos.	Prograd	Seavi, Proplan, SGC	R\$ 170.000	R\$ 179.775	R\$ 189.663	R\$ 200.094	R\$ 739.532
Encaminhar processo de reconhecimento dos cursos junto ao CEE Ba.	Prograd, UNEAD e Coordenação de Programas Especiais	Departamentos/Coordenação de Colegiados de cursos	R\$ 200.000	R\$ 211.500	R\$ 223.133	R\$ 235.405	R\$ 870.037

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 2 – Consolidar as áreas de conhecimento de Ciências da Saúde, Ciências Humanas, Engenharias e Artes com ofertas de cursos de graduação no interior do estado.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Diagnosticar e mapear demandas por cursos nas áreas de ciências da saúde, engenharias, artes e outras, identificando as regiões que ofereçam potencial de expansão.	Prograd	Seavi, Proplan, Assessoria da Reitoria, UDO, Departamentos	R\$ 250.000	R\$ 264.375	R\$ 278.916	R\$ 294.256	R\$ 1.087.547
Criar cursos segundo Regimento Geral (art.11, inciso VIII), considerando o diagnóstico e aplicando rigorosamente os dispositivos constantes no Regimento CONSEPE (art. 5º, Parágrafo 1º).	Prograd	UDO, PGDP, Proinfra, Departamentos	R\$ 150.000	R\$ 158.625	R\$ 167.349	R\$ 176.554	R\$ 652.528

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 3 – Promover a adaptação curricular dos cursos com vistas a facilitar o processo de mobilidade discente interna e externamente.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Incrementar as ações de incentivo à mobilidade estudantil em cursos de graduação.	Prograd	Serint, PGDP, SGC	R\$ 250.000	R\$ 264.375	R\$ 278.916	R\$ 294.256	R\$ 1.087.547
Atualizar e compatibilizar os currículos dos cursos de oferta contínua, a partir das considerações do NDE.	Prograd	SGC, Departamentos/ Coordenação de Colegiados de curso	R\$ 100.000	R\$ 105.750	R\$ 111.566	R\$ 117.702	R\$ 435.019
Promover estudos sobre implantação de licenciaturas e bacharelados interdisciplinares.	Prograd	Assessoria da Reitoria, Departamentos, SGC	R\$ 300.000	R\$ 317.250	R\$ 334.699	R\$ 353.107	R\$ 1.305.056

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 4 – Ampliar a qualificação acadêmica dos cursos de graduação, através de atividades de formação para coordenadores e secretários de colegiados, acadêmicos, de estágio e de áreas.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Realizar encontros de qualificação para coordenadores e secretários de colegiados e acadêmicos.	Prograd	PGDP, Seavi, SGC, Proad	R\$ 240.000	R\$ 253.800	R\$ 267.759	R\$ 282.486	R\$ 1.044.045

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 5 – Implantar o Programa Institucional de Iniciação à Docência – PROGRID, em caráter complementar ao PIBID/CAPEES.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Encaminhar proposta de criação, regulamentação e implementação do PROGRID/UNEB aos Conselhos Superiores.	Prograd	Proplan, Proex, Seconf	R\$ 20.000	R\$ 21.150	R\$ 22.313	R\$ 23.540	R\$ 87.004

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 6 – Elevar os índices de avaliação dos cursos juntos aos sistemas de avaliação.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Ampliar a todos os departamentos o projeto de avaliação e desenvolvimento de indicadores de funcionamento dos cursos.	Seavi	Proplan, Prograd	R\$ 26.000	R\$ 27.495	R\$ 29.007	R\$ 30.603	R\$ 113.105
Implantar e difundir entre os gestores a utilização do Portal de Avaliação e Gestão Acadêmica.	Seavi	Prograd, PPG, Proplan, Ascom	-	-	-	-	-
Apresentar diagnóstico sobre oferta de cursos de graduação.	Prograd	Seavi, SGC, Assessoria da Reitoria, UDO	R\$ 100.000	R\$ 105.750	R\$ 111.566	R\$ 117.702	R\$ 435.019
Promover estudos sobre evasão discente e mostrar indicadores.	Seavi	Prograd, CPA	R\$ 60.000	R\$ 63.450	R\$ 66.940	R\$ 70.621	R\$ 261.011



**Dimensão:
Pós-Graduação**

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 7 – Instituir mecanismos internos de avaliação para a Pós-Graduação Lato Sensu e Stricto Sensu.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Definir indicadores para avaliação interna da Pós-Graduação.	PPG	Seavi, Proplan, UDO, SGC	R\$ 60.000	R\$ 63.450	R\$ 66.940	R\$ 70.621	R\$ 261.011

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 8 – Elaborar Plano de Expansão e Interiorização dos Mestrados Acadêmicos e Profissionais em conformidade com as demandas de desenvolvimento local e regional.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Realizar diagnóstico e mapear demandas por criação de programa de pós-graduação, identificando os departamentos que ofereçam potencial de expansão.	PPG	Seavi, Proplan, UDO, PGDP, Proinfra, Departamentos	R\$ 200.000	R\$ 211.500	R\$ 223.133	R\$ 235.405	R\$ 870.037
Apresentar plano de expansão da Pós-Graduação.	PPG	Proplan, Assessoria do Gabinete	R\$ 100.000	R\$ 105.750	R\$ 111.566	R\$ 117.702	R\$ 435.019

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
META 9 – Desenvolver Plano de Apoio Acadêmico para orientar os programas de pós-graduação, na melhoria de seus resultados internos (UNEB) e externos (CAPES/MEC).							
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Implementar plano de apoio acadêmico para a melhoria do desempenho dos programas de pós-graduação.	PPG	Seavi, Proplan, Assessoria do Gabinete	R\$ 1.000.000	R\$ 1.057.500	R\$ 1.115.663	R\$ 1.177.024	R\$ 4.350.186
Fortalecer as estruturas de secretarias dos programas de pós-graduação a partir da alocação de profissionais, qualificação e apoio de recursos tecnológicos.	PGDP	PPG, UDO, SGC, Seavi	R\$ 1.000.000	R\$ 1.057.500	R\$ 1.115.663	R\$ 1.177.024	R\$ 4.350.186
Intensificar o processo de sistematização de informações e integração dos programas de pós-graduação aos sistemas de informações institucionais.	PPG	Seavi, UDO, SGC	R\$ 50.000	R\$ 52.875	R\$ 55.783	R\$ 58.851	R\$ 217.509
Promover o intercâmbio de discentes dos programas de pós-graduação com instituições internacionais conveniadas.	PPG	Serint, Proplan, Proad	R\$ 300.000	R\$ 317.250	R\$ 334.699	R\$ 353.107	R\$ 1.305.056
Promover a publicação da produção dos programas de pós-graduação a partir das parcerias internacionais.	PPG	Serint, Eduneb	R\$ 1.000.000	R\$ 1.057.500	R\$ 1.115.663	R\$ 1.177.024	R\$ 4.350.186

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
META 10 – Promover maior integração entre os cursos de pós-graduação lato sensu e seus respectivos departamentos.							
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Difundir entre os gestores as instruções normativas referentes à criação e funcionamento dos cursos lato sensu.	PPG	SGC, Departamentos, Ascom	R\$ 10.000	R\$ 10.575	R\$ 11.157	R\$ 11.770	R\$ 43.502
Acompanhar a implantação, desenvolvimento e conclusão dos cursos lato sensu (turmas e quantidades de alunos).	PPG	SGC, Departamentos, Seavi, UDO	R\$ 700.000	R\$ 740.250	R\$ 780.964	R\$ 823.917	R\$ 3.045.131

Dimensão: Educação à Distância

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)	PDI (2017 – 2022)						
	META 11 – Promover, a partir de pesquisa e análise de demandas, a oferta de novos cursos de Educação à Distância, adequados às vocações dos territórios de identidade com a infraestrutura necessária.						
	AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução			
2018				2019	2020	2021	TOTAL
Realizar diagnóstico e mapear demandas por cursos, identificando as regiões que ofereçam potencial de expansão.	UNEAD	Prograd, Seavi, Proplan	-	-	-	-	-
Implementar o acompanhamento permanente das demandas de autorização, reconhecimento, renovação de reconhecimento de cursos junto aos órgãos reguladores.	UNEAD	Prograd, SGC, Seavi	-	-	-	-	-
Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação lato e stricto sensu nesta modalidade de ensino, disponibilizando vagas específicas para o quadro institucional.	UNEAD	PPG, PGDP	R\$ 50.000	R\$ 52.875	R\$ 55.783	R\$ 58.851	R\$ 217.509
Criar polos da UNEB para promover o apoio presencial para educação à distância.	UNEAD	Prograd, Proinfra, UDO	-	-	-	-	-

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
META 12 – Ampliar a articulação entre as políticas de Educação à Distância e as demais áreas acadêmicas, visando atender as demandas de formação.							
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Apresentar processos e procedimentos que favoreçam a articulação da UNEAD com os órgãos da Universidade.	UNEAD	Prograd, PPG, PGDP, Proad, Proplan, Seavi	-	-	-	-	-
Estabelecer mecanismos de articulação dos polos presenciais do Programa Universidade Aberta do Brasil (UAB) com os Departamentos da UNEB.	UNEAD	Prograd, Departamentos	-	-	-	-	-
Disponibilizar atividades da modalidade à distância nos cursos presenciais, para atender as demandas de formação.	UNEAD	Prograd	-	-	-	-	-

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
META 13 – Atualizar e implementar o Projeto Político Pedagógico da UNEB para Educação Mediada por Tecnologias (incluindo a Educação à Distância e Semipresencial).							
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Apresentar e difundir o projeto político-pedagógico para o desenvolvimento da educação à distância na UNEB.	UNEAD	Prograd, PPG	-	-	-	-	-

Dimensão: Extensão

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 14 – Ampliar as discussões e implementar a curricularização da extensão em todos os cursos de graduação e pós-graduação, integrando esta dimensão do ensino à vida acadêmica e às demandas sociais.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Incluir atividades e programas de extensão em componentes curriculares (curricularização) dos cursos de graduação e pós-graduação, conforme Meta/Estratégia 12.7 do PNE 2014-2024.	Proex	Prograd, PPG, Departamentos	R\$ 1.100.000	R\$ 1.163.250	R\$ 1.227.229	R\$ 1.294.726	R\$ 4.785.205
Ampliar a quantidade de bolsas de monitoria destinadas às atividades de extensão.	Proex	Proplan	R\$ 2.000.000	R\$ 2.115.000	R\$ 2.231.325	R\$ 2.354.048	R\$ 8.700.373

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 15 – Incentivar o desenvolvimento de projetos que contemplem ações da área de extensão.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Estimular, por meio de editais, o fomento a projetos de caráter interdisciplinar, com aderência às demandas de sustentabilidade e desenvolvimento territorial.	Proex	Prograd, PPG, Proplan	R\$ 500.000	R\$ 528.750	R\$ 557.831	R\$ 588.512	R\$ 2.175.093

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
META 16 – Fortalecer a produção cultural por meio de ações de extensão universitária.							
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Apresentar proposta que favoreça o desenvolvimento de projetos culturais.	Proex	Ascult, Ascom	R\$ 440.000	R\$ 465.300	R\$ 490.892	R\$ 517.891	R\$ 1.914.082
Estabelecer articulação com setores da sociedade, órgãos governamentais e não-governamentais e movimentos sociais, como forma de viabilizar projetos de extensão e produção cultural, a partir de editais e parcerias.	Proex	Ascult, Ascom	R\$ 500.000	R\$ 528.750	R\$ 557.831	R\$ 588.512	R\$ 2.175.093

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
META 17 – Fortalecer o Programa Universidade Aberta à Terceira Idade – UATI, a partir da articulação com o ensino e a pesquisa.							
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Apresentar processos e procedimentos que favoreçam a articulação da UATI com os diversos órgãos da Universidade.	UATI	Proex, Prograd, PPG, PGDP, Proad, Proplan, Seavi, SGC	R\$ 300.000	R\$ 317.250	R\$ 334.699	R\$ 353.107	R\$ 1.305.056
Apresentar plano de captação de recursos externos para fomento dos projetos da UATI.	UATI	Proex, Proplan	R\$ 20.000	R\$ 21.150	R\$ 22.313	R\$ 23.540	R\$ 87.004

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
META 18 – Promover o acompanhamento permanente dos projetos/atividades de extensão.							
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Instituir mecanismos e indicadores de avaliação para acompanhamento dos projetos/atividades de extensão.	Seavi	Proex, Proplan	R\$ 5.000	R\$ 5.288	R\$ 5.578	R\$ 5.885	R\$ 21.751

Dimensão: Pesquisa e Inovação

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)	PDI (2017 – 2022)						
	META 19 – Implementar Plano de Formação em Pesquisa, ampliando os recursos para publicação dos resultados de pesquisa.						
	AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução			
2018				2019	2020	2021	TOTAL
	PPG	Programas de Pós-Graduação, Centros de Educação	R\$ 200.000	R\$ 211.500	R\$ 223.133	R\$ 235.405	R\$ 870.037
Apresentar plano de formação em pesquisa a fim de incentivar a produção gerada pelos núcleos, grupos e centros de pesquisa.							
Incrementar o Repositório Saber Aberto de modo a difundir a produção acadêmica institucional.	SISB	PPG, UDO, Departamentos, Programas de Pós-Graduação, Prograd	R\$ 500.000	R\$ 528.750	R\$ 557.831	R\$ 588.512	R\$ 2.175.093
Apresentar diagnóstico das áreas prioritárias de pesquisa, aliado ao desenvolvimento territorial e sustentável.	PPG	Seavi, Proplan, Centros de Educação	R\$ 200.000	R\$ 211.500	R\$ 223.133	R\$ 235.405	R\$ 870.037
Captar recursos para o desenvolvimento da pesquisa voltada às áreas prioritárias, aliada ao desenvolvimento territorial e sustentável.	PPG	Proplan	R\$ 20.000	R\$ 21.150	R\$ 22.313	R\$ 23.540	R\$ 87.004

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)	PDI (2017 – 2022)						
	META 20 – Consolidar as ações acadêmicas da Agência de Inovação.						
	AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução			
2018				2019	2020	2021	TOTAL
Disseminar as ações da Agência de Inovação junto à comunidade acadêmica.	PPG	Departamentos, Programas de Pós-Graduação, Prograd, Ascom	R\$ 200.000	R\$ 211.500	R\$ 223.133	R\$ 235.405	R\$ 870.037
Apresentar instrumentos que orientem a solicitação de proteção da propriedade intelectual, referente à produção da comunidade acadêmica	PPG	Departamentos, Programas de Pós-Graduação	R\$ 100.000	R\$ 105.750	R\$ 111.566	R\$ 117.702	R\$ 435.019
Ampliar as parcerias interinstitucionais com agências de inovação, órgãos governamentais, agências de fomento e outros.	PPG	SEAI, Serint	R\$ 500.000	R\$ 528.750	R\$ 557.831	R\$ 588.512	R\$ 2.175.093


Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 21 – Desenvolver um Programa de Bolsa de Produtividade em Pesquisa e Inovação para servidores da Universidade.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Apresentar medidas de incentivo à produção científica desenvolvida pelo servidor da Universidade.	PGDP	PPG	-	-	-	-	-

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 22 – Fortalecer o Programa Institucional de Iniciação Científica (Picin).					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Apresentar mecanismos de incentivo à participação de estudantes, professores e técnicos administrativos em eventos de pesquisa e inovação.	PPG	Praes, PGDP	R\$ 170.000	R\$ 179.775	R\$ 189.663	R\$ 200.094	R\$ 739.532
Ampliar o número de bolsas de iniciação científica para estudantes.	PPG	Praes, Proplan	R\$ 3.000.000	R\$ 3.000.000	R\$ 3.165.000	R\$ 3.339.075	R\$ 12.504.075

Dimensão: Internacionalização

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 23 – Desenvolver programa de incentivo à participação da comunidade acadêmica em intercâmbio, missões e eventos em instituições universitárias internacionais.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Estabelecer critérios para o intercâmbio de discentes da Universidade em instituições universitárias internacionais conveniadas.	Serint	Prograd, PPG, Praes	-	-	-	-	-
Incentivar a participação da comunidade acadêmica em programas de intercâmbio, por meio de editais.	Serint	Prograd, PPG, PGDP	R\$ 400.000	R\$ 423.000	R\$ 446.265	R\$ 470.810	R\$ 1.740.075
Expandir a associação da Universidade junto a redes, associações e projetos de articulação internacional (FAUBAI, Coimbra, Caminos e outros).	Serint	Prograd, PPG	R\$ 50.000	R\$ 52.875	R\$ 55.783	R\$ 58.851	R\$ 217.509
Captar novas fontes de recursos para incentivar a promoção da internacionalização.	Serint	Proplan	R\$ 50.000	R\$ 52.875	R\$ 55.783	R\$ 58.851	R\$ 217.509
Regulamentar a participação da comunidade acadêmica em missões e eventos internacionais.	Serint	Prograd, PPG, PGDP, Praes	-	-	-	-	-
Regulamentar os critérios referentes às ações de mobilidade e intercâmbio internacionais no âmbito da pós-graduação.	PPG	Serint	-	-	-	-	-
Atualizar as normas relativas à mobilidade e intercâmbio internacionais, no âmbito da graduação, com as respectivas adequações no sistema acadêmico institucional.	Prograd	Serint	R\$ 20.000	R\$ 21.150	R\$ 22.313	R\$ 23.540	R\$ 87.004

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 24 – Criar o Centro de Idiomas, fomentando a proficiência em idiomas estrangeiros da comunidade acadêmica, integrando o Núcleo de Estudos Estrangeiros (NEE).					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Apresentar projeto de criação do Centro de Idiomas da UNEB.	Serint	Prograd, PPG, Proex	-	-	-	-	-



**Dimensão:
Gestão e
Organização**

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 25 – Fornecer acesso público e irrestrito às informações administrativas e documentos institucionais.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Incrementar o Portal da UNEB e outros veículos de comunicação.	Ascom	UDO	R\$ 50.000	R\$ 52.875	R\$ 55.783	R\$ 58.851	R\$ 217.509
Readequar o SIGCONT (Sistema de Gerenciamento de Contratos) a fim de acompanhar os contratos celebrados de bens e serviços.	SELCC	Proad, Seconf, UDO, Proplan	R\$ 500.000	R\$ 528.750	R\$ 557.831	R\$ 588.512	R\$ 2.175.093
Implementar o portal da transparência a fim de fornecer acesso público à divulgação de informações administrativas e documentos institucionais.	UDO	Proad, Proplan, Seavi, Ascom	R\$ 200.000	R\$ 211.500	R\$ 223.133	R\$ 235.405	R\$ 870.037

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 26 – Ampliar a infraestrutura tecnológica de informação e comunicação, visando consolidar e dinamizar os processos de fluxo e de acessibilidade às informações.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Incrementar a estrutura tecnológica para acompanhamento e controle da gestão acadêmica e administrativa.	UDO	Departamentos, Seavi, Proad, Proplan	R\$ 3.000.000	R\$ 3.172.500	R\$ 3.346.988	R\$ 3.531.072	R\$ 13.050.559
Integrar os sistemas da Universidade, buscando maior eficiência no acompanhamento das atividades administrativas e acadêmicas.	UDO	Proplan, Proad, Seavi, SGC, Departamentos	R\$ 1.500.000	R\$ 1.586.250	R\$ 1.673.494	R\$ 1.765.536	R\$ 6.525.280

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 27 – Atualizar o Estatuto e Regimento Geral da Uneb.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Inserir nos documentos institucionais os novos órgãos/setores criados na Universidade e atualizar as competências dos órgãos já existentes.	Assessoria da Reitoria	PGDP	-	-	-	-	-
Assegurar as condições plenas para o recredenciamento da UNEB junto ao Conselho Estadual de Educação (CEE).	Assessoria da Reitoria	Prograd, UNEAD, PPG, Proex, Departamentos, Seavi, Proplan, Praes	-	-	-	-	-

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 28 – Criar sistema integrado de acompanhamento e controle de bolsas (de recursos próprios e aquelas financiadas por agências externas).					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Desenvolver e implantar o sistema integrado de bolsas.	UDO	Prograd, PPG, Proex, Proaf, Praes, Proad, PGDP, Assessoria da Reitoria	R\$ 600.000	R\$ 634.500	R\$ 669.398	R\$ 706.214	R\$ 2.610.112

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 29 – Estabelecer modelo padronizado de espaços funcionais de convivência para os campi.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Readequar as instalações físicas de modo a disponibilizar espaços de convivência, lazer e alimentação.	Proinfra	Assessoria da Reitoria, Departamentos	R\$ 15.000.000	R\$ 15.862.500	R\$ 16.734.938	R\$ 17.655.359	R\$ 65.252.797

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 30 – Institucionalizar o apoio a pessoas com deficiências.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Regulamentar a política de Inclusão da Pessoa com Deficiência.	Assessoria da Reitoria	Prograd, PPG, Proex, Proaf, PGDP, Praes	-	-	-	-	-
Disponibilizar equipamentos para apoio às pessoas com deficiências: mobiliários e equipamentos.	Proinfra	UDO, Departamentos, Proaf	R\$ 5.000.000	R\$ 5.287.500	R\$ 5.578.313	R\$ 5.885.120	R\$ 21.750.932
Disponibilizar profissionais especializados para apoio às pessoas com deficiências.	PGDP	Proaf, Prograd, PPG, Proex, Departamentos, CPS	R\$ 200.000	R\$ 211.500	R\$ 223.133	R\$ 235.405	R\$ 870.037
Adequar os sistemas de comunicação e tecnologias para acesso às pessoas com deficiências.	UDO	Ascom, Proaf	R\$ 2.000.000	R\$ 2.115.000	R\$ 2.231.325	R\$ 2.354.048	R\$ 8.700.373
Adequar os espaços e instalações físicas para mobilidade das pessoas com deficiências.	Proinfra	Proaf, Departamentos	R\$ 7.000.000	R\$ 7.402.500	R\$ 7.809.638	R\$ 8.239.168	R\$ 30.451.305

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 31 – Estabelecer política de sustentabilidade financeira da Universidade.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Realizar encontros periódicos entre o Gabinete da Reitoria e os setores responsáveis pela execução do Programa de Gestão 2018 - 2021 para acompanhamento.	Assessoria da Reitoria	ECGU	-	-	-	-	-
Otimizar a aplicação dos recursos orçamentários e financeiros, a fim de atender as atividades fins da Universidade.	Proplan	Proad, Prograd, PPG, Proex, Departamentos	90.000,00	R\$ 95.175	R\$ 100.410	R\$ 105.932	R\$ 391.517
Criar agenda anual integrada de ações acadêmicas e administrativas (realização de eventos), de modo a evitar o desperdício de recursos orçamentários e financeiros.	Proplan	Proad, Prograd, PPG, Proex, Departamentos	-	-	-	-	-
Implementar o processo de planejamento e orçamento participativo, com ênfase na sustentabilidade	Proplan	Proad, Prograd, PPG, Proex, Departamentos	90.000,00	R\$ 95.175	R\$ 100.410	R\$ 105.932	R\$ 391.517
Apresentar planejamento a fim de otimizar a capacidade instalada da estrutura física e de recursos humanos da Universidade.	Proplan	Assessoria da Reitoria, PGDP, Departamentos	50.000,00	R\$ 52.875	R\$ 55.783	R\$ 58.851	R\$ 217.509

Dimensão: Gestão de Pessoas

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 32 – Promover a composição e renovação dos quadros de pessoal para desenvolver as atribuições da Universidade.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Intensificar e acompanhar os pedidos de realização de concursos públicos para os quadros docentes e técnico-administrativos, junto ao Governo do Estado.	PGDP	Assessoria da Reitoria	-	-	-	-	-
Intensificar e acompanhar os pedidos de ampliação do provimento de cargos comissionados e de margens de CET e RTI, bem como de progressão e promoção junto ao Governo do Estado.	PGDP	Assessoria da Reitoria	-	-	-	-	-

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 33 – Avaliar e redimensionar a relação docente-discente-curso-estrutura curricular-pesquisa-extensão-gestão.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Realizar avaliação diagnóstica da situação geral da relação docente-discente-curso-estrutura curricular-pesquisa-extensão-gestão, por semestre letivo.	Seavi	PGDP, Prograd, PPG	-	-	-	-	-

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 34 – Ampliar a destinação de vagas a servidores técnico-administrativos em programas de pós-graduação stricto sensu na modalidade profissional.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Difundir os produtos oriundos das pesquisas realizadas por servidores técnicos nos programas de pós-graduação stricto sensu.	PGDP	PPG, Programas de Pós-Graduação	R\$ 200.000	R\$ 211.500	R\$ 223.133	R\$ 235.405	R\$ 870.037
Garantir vagas nos programas de pós-graduação da UNEB para qualificação de servidores.	PGDP	PPG, Programas de Pós-Graduação	R\$ 1.000.000	R\$ 1.057.500	R\$ 1.115.663	R\$ 1.177.024	R\$ 4.350.186

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 35 – Implementar programa institucional de valorização, profissionalização e promoção de qualidade de vida dos servidores da Universidade.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Instituir no calendário oficial da Universidade um evento para prestar reconhecimento e homenagem aos servidores aposentados.	PGDP	Assessoria da Reitoria	R\$ 300.000	R\$ 317.250	R\$ 334.699	R\$ 353.107	R\$ 1.305.056
Consolidar o Prêmio Inovar UNEB - Práticas Criativas para reconhecimento e estímulo às práticas inovadoras desenvolvidas por servidores da Uneb.	PGDP	Proex, Proad, Proplan	R\$ 100.000	R\$ 105.750	R\$ 111.566	R\$ 117.702	R\$ 435.019
Divulgar o portfólio de serviços do SMOS disponíveis aos servidores, a fim de ampliar o seu acesso.	PGDP	SMOS	R\$ 400.000	R\$ 423.000	R\$ 446.265	R\$ 470.810	R\$ 1.740.075

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 36 – Implantar o Programa de Qualificação do Técnico Administrativo.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Implantar o Programa de Qualificação dos Técnicos Administrativos.	PGDP	Proplan	R\$ 250.000	R\$ 264.375	R\$ 278.916	R\$ 294.256	R\$ 1.087.547

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 37 – Criar o Programa de Formação para Docência Universitária.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Implantar o Programa de Formação para Docência Universitária.	PGDP	Proplan	R\$ 300.000	R\$ 317.250	R\$ 334.699	R\$ 353.107	R\$ 1.305.056

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 38 – Atualizar a política de gestão das residências docentes.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Incrementar as normas e procedimentos de gestão para as residências docentes.	PGDP	Proinfra	-	-	-	-	-



Dimensão:
Infraestrutura

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 39 – Estabelecer padrão de referência para estrutura e funcionamento de instalações físicas que atendam às especificidades da educação superior.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Aprimorar a infraestrutura das residências universitárias em todos os campi.	Proinfra	Praes, Proad, Proplan	R\$ 2.000.000	R\$ 2.115.000	R\$ 2.231.325	R\$ 2.354.048	R\$ 8.700.373
Implantar, até o final da vigência do PDI, sedes próprias nos campi universitários que não dispõem destas instalações.	Proinfra	Proad, Proplan, Departamentos, UDO	R\$ 5.000.000	R\$ 5.287.500	R\$ 5.578.313	R\$ 5.885.120	R\$ 21.750.932
Criar programa de obras e serviços, alinhado às demandas estruturais de qualificação do ensino e pesquisa.	Assessoria da Reitoria	Proinfra, UDO, Prograd, PPG, Departamentos, Proplan	-	-	-	-	-
Alocar dotação orçamentária regular para construção, ampliação, preservação e conservação da integridade física dos bens imóveis da instituição, em consonância com as demandas acadêmicas e administrativas.	Proplan	Prograd, PPG, Proinfra, Departamentos	-	-	-	-	-
Promover adequação às normas de segurança patrimonial nas atividades de vigilância, imagem e transmissão eletrônica de mensagens e deslocamentos de pessoas.	UDO	Proinfra	R\$ 3.200.000	R\$ 3.384.000	R\$ 3.570.120	R\$ 3.766.477	R\$ 13.920.597

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 40 – Adequar as instalações de acordo com as exigências da legislação sobre acessibilidade em prédios e espaços públicos, ampliando as instalações físicas de modo a atender às especificidades da educação superior.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Adequar as instalações de acordo com as exigências da legislação sobre acessibilidade em prédios e espaços públicos.	Proinfra	Proaf, Departamentos	R\$ 3.000.000	R\$ 3.172.500	R\$ 3.346.988	R\$ 3.531.072	R\$ 13.050.559

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 41 – Atualizar o cadastro de dados dos bens imóveis da instituição a partir da integração com o Sistema de Bens Imóveis (SIMOV) do Estado.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Ampliar e qualificar o quadro de pessoal especializado, alocado nos setores específicos, para tratar do objeto bem imóvel.	PGDP	Proinfra, UDO	R\$ 100.000	R\$ 105.750	R\$ 111.566	R\$ 117.702	R\$ 435.019

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 42 – Promover a sensibilização da comunidade acadêmica sobre a importância da preservação de bens imóveis e do patrimônio da Universidade.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Apresentar um programa de preservação do ambiente de trabalho e instalações físicas.	Proinfra	UDO, PGDP, Ascom, Departamentos	R\$ 726.705	R\$ 768.491	R\$ 810.758	R\$ 855.349	R\$ 3.161.302

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 43 – Atualizar acervo bibliográfico de modo a atender a comunidade acadêmica.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Disponibilizar exemplares físicos e virtuais para compor o acervo da Universidade.	Sisb	Proplan, Departamentos, UNEAD	R\$ 4.500.000	R\$ 4.758.750	R\$ 5.020.481	R\$ 5.296.608	R\$ 19.575.839

Dimensão: Planejamento e Avaliação

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)	PDI (2017 – 2022)						
	META 44 – Consolidar o Programa de Reorganização da Base de Dados e Reorientação dos Procedimentos de Registros Acadêmicos.						
	AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução			
2018				2019	2020	2021	TOTAL
Difundir procedimentos, informações e dados gerados pelo sistema acadêmico da Universidade.	Seavi	UDO, Prograd, PPG	R\$ 10.000	R\$ 10.575	R\$ 11.157	R\$ 11.770	R\$ 43.502
Promover a integração dos sistemas institucionais com o sistema de registro acadêmico oficial da UNEB.	UDO	Seavi, SGC	R\$ 5.000.000	R\$ 5.287.500	R\$ 5.578.313	R\$ 5.885.120	R\$ 21.750.932
Fornecer apoio acadêmico para planejamento e avaliação dos departamentos.	Seavi	Prograd, Departamentos	-	-	-	-	-
Produzir e publicar o Anuário Uneb em Dados.	Seavi	UDO, SGC	R\$ 60.000	R\$ 63.450	R\$ 66.940	R\$ 70.621	R\$ 261.011
Desenvolver material de apoio à gestão acadêmica dos cursos, a partir das funcionalidades do Sistema Sagres.	Seavi	SGC	R\$ 5.000	R\$ 5.288	R\$ 5.578	R\$ 5.885	R\$ 21.751
Elaborar e difundir cartilhas sobre avaliação e desenvolvimento de indicadores para acompanhamento dos cursos.	Seavi	Prograd, Departamentos	R\$ 5.000	R\$ 5.288	R\$ 5.578	R\$ 5.885	R\$ 21.751
Ampliar encontros de trabalho sobre avaliação institucional com os diretores de departamentos e coordenadores de colegiado de cursos.	Seavi	Prograd, Departamentos	-	-	-	-	-

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
META 45 – Alcançar melhores índices de desempenho dos cursos de graduação no Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes (ENADE) e dos programas de pós-graduação stricto sensu na avaliação da CAPES							
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Incrementar o sistema de matrícula online da Pós-Graduação.	SGC	UDO, PPG	-	-	-	-	-
Recompôr a CPA e dinamizar seu funcionamento.	Assessoria da Reitoria	Seavi	-	-	-	-	-
Apoiar o processo de autoavaliação institucional.	Seavi	CPA	R\$ 10.000	R\$ 10.575	R\$ 11.157	R\$ 11.770	R\$ 43.502
Promover avaliação da manutenção da oferta de cursos.	Prograd	Seavi	R\$ 150.000	R\$ 158.625	R\$ 167.349	R\$ 176.554	R\$ 652.528
Promover diagnóstico sobre evasão dos cursos.	Seavi	Prograd, CPA	R\$ 10.000	R\$ 10.575	R\$ 11.157	R\$ 11.770	R\$ 43.502

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
META 46 – Consolidar o sistema informatizado de avaliação institucional da UNEB através do aprimoramento dos recursos existentes e do desenvolvimento de novos softwares específicos para a qualificação das atividades de avaliação acadêmica.							
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Difundir o Portal de Avaliação e Gestão Acadêmica.	Seavi	Prograd, PPG, Proplan, SGC	-	-	-	-	-
Consolidar a reorganização da base de dados acadêmicos.	Seavi	SGC, UDO	R\$ 10.000	R\$ 10.575	R\$ 11.157	R\$ 11.770	R\$ 43.502
Incrementar o sistema de registro e emissão de diplomas e certificados, descentralizando ações para as secretarias acadêmicas.	Serdic	UDO, SGC, Seavi	-	-	-	-	-
Promover encontros de trabalho para atualização dos coordenadores de colegiados e acadêmicos sobre as funcionalidades do Sagres.	SGC	Seavi	R\$ 20.000	R\$ 21.150	R\$ 22.313	R\$ 23.540	R\$ 87.004

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
META 47 – Incentivar a permanente participação da comunidade universitária nos processos de avaliação de desempenho e de autoavaliação.							
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Elaborar e difundir Boletim para o ENADE por área de conhecimento.	Seavi	Prograd, SGC	R\$ 5.000	R\$ 5.288	R\$ 5.578	R\$ 5.885	R\$ 21.751
Intensificar as campanhas de participação no ENADE.	Seavi	Prograd, SGC	-	-	-	-	-
Produzir diagnósticos sobre oferta de cursos por Território de Identidade.	Seavi	Prograd	R\$ 40.000	R\$ 42.300	R\$ 44.627	R\$ 47.081	R\$ 174.007

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
META 48 – Formular a política global de planejamento estratégico e anual da Universidade.							
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Implantar instrumentos, metodologias e ferramentas gerenciais que permitam a elaboração, atualização, acompanhamento, monitoramento e avaliação do Programa de Gestão, Plano Anual de Ações, Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).	Proplan	Seavi, UDO	R\$ 20.000	R\$ 21.150	R\$ 22.313	R\$ 23.540	R\$ 87.004
Prover suporte técnico ao processo de desenvolvimento de uma gestão mais eficiente e efetiva em curto, médio e longo prazo.	UDO	Seavi, Proplan, SGC, Departamentos, Prograd, PPG, Proex, Proad	R\$ 11.000.000	R\$ 11.632.500	R\$ 12.272.288	R\$ 12.947.263	R\$ 47.852.051
Propor indicadores de desempenho em consonância com o PDI.	Proplan	Seavi	-	-	-	-	-

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 49 – Consolidar o processo de Planejamento e Gestão Orçamentária e Financeira.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Implementar o processo de elaboração da proposta orçamentária anual, em consonância com o PDI, por meio da sistemática de orçamento participativo, conforme Resolução do CONSU.	Proplan	Seavi, UDO	70.000,00	R\$ 74.025	R\$ 78.096	R\$ 82.392	R\$ 304.513
Implementar a avaliação de resultados de desempenho da Universidade com ênfase no Plano Plurianual (PPA) e Lei Orçamentária Anual (LOA).	Proplan	Seavi, UDO	100.000,00	R\$ 105.750	R\$ 111.566	R\$ 117.702	R\$ 435.019
Promover a utilização dos sistemas informatizados de planejamento e orçamento que auxiliem na tomada de decisão sobre o desenvolvimento institucional.	Proplan	Seavi, UDO	100.000,00	R\$ 105.750	R\$ 111.566	R\$ 117.702	R\$ 435.019

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 50 – Implementar a captação de recursos na Universidade.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Elaborar projetos destinados à obtenção de fontes alternativas de financiamento.	SEAI	Proplan	R\$ 200.000	R\$ 211.500	R\$ 223.133	R\$ 235.405	R\$ 870.037

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 51 – Instituir o Comitê Permanente de Acompanhamento do Desenvolvimento Institucional.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Compor o Comitê Permanente de Acompanhamento do Desenvolvimento Institucional.	Assessoria da Reitoria	Proplan, Seavi, UDO	-	-	-	-	-

Dimensão: Assistência Estudantil

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 52 – Fortalecer o Programa de Ações e Serviços de Atenção à Saúde.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Aprimorar e ampliar as ações desenvolvidas pela Equipe Multidisciplinar de Atenção ao Estudante e à Assistência Biopsicossocial.	Praes	SMOS, Prograd, Departamentos	R\$ 500.000	R\$ 528.750	R\$ 557.831	R\$ 588.512	R\$ 2.175.093

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 53 – Incrementar políticas de permanência para os estudantes de graduação.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Incrementar o programa de bolsas de assistência social.	Praes	Assessoria da Reitoria, Proplan	R\$ 3.000.000	R\$ 3.172.500	R\$ 3.346.988	R\$ 3.531.072	R\$ 13.050.559

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 54 – Consolidar políticas para promoção e participação de estudantes em eventos.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Ampliar a promoção e participação de estudantes em eventos.	Praes	Proplan, Proex, Prograd, Departamentos	R\$ 1.000.000	R\$ 1.057.500	R\$ 1.115.663	R\$ 1.177.024	R\$ 4.350.186

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 55 – Atualizar a política de gestão unificada das residências estudantis.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Incrementar as normas e procedimentos de gestão para as residências universitárias.	Praes	Assessoria da Reitoria, Departamentos	-	-	-	-	-

Dimensão: Responsabilidade Social e Ações Afirmativas

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 56 – Consolidar as políticas dos Centros de Educação e as parcerias para o fomento a formação.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Viabilizar recursos financeiros e consolidar as políticas dos Centros de Educação do Campo do Campus Avançado de Conceição do Coité.	Assessoria da Reitoria	DEDC XIV, Prograd, Proex, Proplan	-	-	-	-	-
Viabilizar recursos financeiros para a consolidação dos Campi Avançados do Pelourinho, Subúrbio Ferroviário e Lauro de Freitas.	Assessoria da Reitoria	Prograd, Proex, Proplan	-	-	-	-	-
Incrementar as ações de formação de professores para a educação básica e a oferta regular de cursos para indígenas, quilombolas e educação do campo.	Prograd	Proaf, Proex	R\$ 200.000	R\$ 211.500	R\$ 223.133	R\$ 235.405	R\$ 870.037
Realizar diagnóstico com a finalidade de ampliar oferta regular de cursos para indígenas, quilombolas e educação do campo.	Prograd	Proaf, Proex	R\$ 50.000	R\$ 52.875	R\$ 55.783	R\$ 58.851	R\$ 217.509

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 57 – Promover políticas de articulação com organizações e movimentos sociais.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Estabelecer convênios e parcerias com instituições de cunho social.	Proex	Assessoria da Reitoria, SELCC, Proaf, Serint	-	-	-	-	-
Ampliar convênios e acordos de cooperação técnica com instituições de natureza social.	Proex	Assessoria da Reitoria, SELCC, Proaf, Serint	-	-	-	-	-
Difundir as campanhas voltadas para o acolhimento de discentes em situação de vulnerabilidade social.	Praes	Prograd, Departamentos, Proaf, Ascom, SMOS	R\$ 500.000	R\$ 528.750	R\$ 557.831	R\$ 588.512	R\$ 2.175.093
Ampliar a participação da Universidade nas campanhas/eventos de cunho social (outubro rosa, novembro azul, entre outras).	SMOS	Departamentos, Ascom, Proaf, Proex, DCV	R\$ 1.450.000	R\$ 1.533.375	R\$ 1.617.711	R\$ 1.706.685	R\$ 6.307.770

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
META 58 – Consolidar a articulação com a educação básica através de programas especiais.							
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Implementar a participação da UNEB nos programas especiais de formação (TOPA, UPT, Parfor).	Prograd	Proex, Parfor	R\$ 250.000	R\$ 264.375	R\$ 278.916	R\$ 294.256	R\$ 1.087.547
Promover a articulação das políticas da UNEB com a educação básica, considerando também a modalidade à distância.	Prograd	UNEAD	R\$ 350.000	R\$ 370.125	R\$ 390.482	R\$ 411.958	R\$ 1.522.565

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
META 59 – Fortalecer as políticas de ações afirmativas junto à comunidade acadêmica.							
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Promover campanhas que estimulem a igualdade de oportunidades e o combate ao preconceito racial, étnico, religioso e de gênero.	Proaf	PGDP	R\$ 400.000	R\$ 423.000	R\$ 446.265	R\$ 470.810	R\$ 1.740.075
Realizar pesquisas e avaliações relativas ao sistema de cotas.	Proaf	Seavi, CPA	R\$ 300.000	R\$ 317.250	R\$ 334.699	R\$ 353.107	R\$ 1.305.056
Aprimorar o sistema de cotas com a finalidade de viabilizar a permanência dos discentes cotistas.	Proaf	Seavi, CPA, Prograd, PPG	R\$ 1.200.000	R\$ 1.269.000	R\$ 1.338.795	R\$ 1.412.429	R\$ 5.220.224
Estimular o debate sobre ações afirmativas na comunidade acadêmica.	Proaf	Prograd, PPG	R\$ 300.000	R\$ 317.250	R\$ 334.699	R\$ 353.107	R\$ 1.305.056

Dimensão: Comunicação e Cultura

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 60 – Orientar o processo de descentralização das ações de comunicação, sob a coordenação da Ascom.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Difundir internamente a política de comunicação institucional.	Ascom	UDO, Departamentos	R\$ 10.000	R\$ 10.575	R\$ 11.157	R\$ 11.770	R\$ 43.502
Articular junto às unidades, órgãos e departamentos os processos de comunicação.	Ascom	UDO, Departamentos	R\$ 40.000	R\$ 42.300	R\$ 44.627	R\$ 47.081	R\$ 174.007

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022)					
		META 61 – Consolidar os veículos de comunicação da Universidade.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Implementar a TV UNEB, em articulação com os cursos de comunicação.	Ascom	Prograd, Departamentos, UDO	R\$ 400.000	R\$ 423.000	R\$ 446.265	R\$ 470.810	R\$ 1.740.075
Expandir a Rádio UNEB visando estabelecer uma perspectiva de comunicação institucional e pública, em articulação com os cursos de comunicação e áreas afins da Universidade.	Prograd	Departamentos, Ascom, UDO	R\$ 200.000	R\$ 211.500	R\$ 223.133	R\$ 235.405	R\$ 870.037

Programa de Gestão UNEB (ProGest 2018 – 2021)		PDI (2017 – 2022) META 62 – Desenvolver programa de arte e cultura.					
AÇÕES (ProGest)	Setor responsável pela execução	Setores articulados na execução	Previsão orçamentária / Prazo de execução				
			2018	2019	2020	2021	TOTAL
Apresentar diagnóstico com os principais eixos de cultura nas ações acadêmicas.	Ascult	Proex	R\$ 50.000	R\$ 52.875	R\$ 55.783	R\$ 58.851	R\$ 217.509
Ampliar o acesso aos sistemas de agendamento de uso dos espaços para fins culturais (Auditórios, Teatro da UNEB, entre outros).	UDO	Proex, Ascult	R\$ 500.000	R\$ 528.750	R\$ 557.831	R\$ 588.512	R\$ 2.175.093

Versão digital disponível em
<https://portal.uneb.br/proplan/planejamento>